



Namatek

True Education

PROJECT
MANAGEMENT

Project management standards

www.namatek.com

استانداردهای مدیریت
پروژه

فهرست مطالب

1. استاندارد مدیریت پروژه چیست؟
2. استاندارد مدیریت پروژه PMBOK
3. استاندارد مدیریت پروژه PRINCE2
4. استاندارد مدیریت پروژه APM
5. استاندارد مدیریت پروژه PMAJ
6. استاندارد مدیریت پروژه BS 6079
7. استاندارد مدیریت پروژه OPM3

استاندارد مدیریت پروژه به دلیل گسترش تجارت بین المللی و یکپارچه سازی، برای هم‌زمانی افراد درگیر در پروژه های مختلف تجاری و اطمینان از انجام درست کارها، به جامعه جهانی معرفی شد.

هر فرد مشغول در پروژه ای باید با این استاندارد آشنا باشد و برای رسیدن به نتیجه مطلوب آن را در روند پروژه خود پیاده کند.

اگر شما هم قصد آشنایی با این استاندارد را دارید تا انتها همراه ما باشید.

#1 استاندارد مدیریت پروژه چیست؟



این استاندارد انواع مختلفی دارد که هر کدام از آنها علاوه بر یک مرجع برای مدیریت درست در موارد زیر نیز کاربرد دارد:

- کمک به سرعت انجام کار.
- افزایش دقت عمل.

- اجرای صحیح بخش های مختلف پروژه.
- بر طرف سازی اختلافات در میان گروه های کاری پروژه.

در این میان وجود یک استاندارد قوی که همه موارد بالا را پوشش دهد بسیار حائز اهمیت است چرا که نقطه قوت در استانداردها شامل موارد زیر است:

- سادگی
- جامع بودن
- مقبولیت بین عموم استفاده کنندگان
- تضمین اجرای درست کار

به همین دلیل، پروژه ها توسط کارشناسان خبره و تحت نظر موسسات بزرگ علمی ایجاد و توسعه داده می شوند.

در شرایط کنونی مدیران کسب و کارها می بایست با استانداردهای مدیریت پروژه آشنا شوند و با بهره گیری از آنها برنامه ها و پروژه های خود را پیاده سازی کنند.

در حال حاضر کشورها و موسسات مختلفی اقدام به ارائه استانداردهای تخصصی در زمینه های مختلف از جمله مدیریت پروژه کرده اند که به برخی از آنها اشاره می کنیم.

#2 استاندارد مدیریت پروژه PMBOK

استاندارد PMBOK یا همان دانش مدیریت پروژه، مجموعه ای از اصطلاحات و رهنمودهای استاندارد (مجموعه دانش) برای مدیریت صحیح پروژه است. این استاندارد توسط مؤسسه مدیریت پروژه (PMI) ارائه شده است.



مجموعه دانش PMBOK با گذشت زمان تکامل می یابد و در قالب یک راهنما (PMBOK) ارائه می شود. بیشتر راهنماهای PMBOK برای مدیریت پروژه منحصر به فرد هستند.

مانند CPM که الگوریتمی برای برنامه ریزی مجموعه ای از فعالیت های پروژه است و WBS که به تجزیه و تحلیل یک پروژه به اجزای کوچکتر برای رفع مشکل می پردازد.

راهنمای PMBOK در برخی از شاخه ها و رشته های مدیریتی مانند پیش بینی مالی، رفتار سازمانی، علوم مدیریت، بودجه بندی و سایر روش های برنامه ریزی با مطابقت دارد.

استاندارد مدیریت پروژه PMBOK همچنین با مدیریت عمومی در زمینه های مختلف در یک سازمان همپوشانی دارد که عبارتند از:

- برنامه ریزی
- سازماندهی
- کارکنان
- اجرا و کنترل عملیات

در واقع استاندارد یا راهنمای PMBOK ، زیر مجموعه دانش مدیریت پروژه را به عنوان بهترین راهکار معرفی شده، بازسازی و ارائه می کند.

در واقع دانش و راهکارهای معرفی شده توسط این استاندارد در بیشتر پروژه ها و در بیشتر زمان ها کاربرد داشته باشد و ارزش آن مورد تایید عموم جامعه جهانی باشد.

APM Bok همچنین واژگانی مشترک را در بخش های مختلف نگارش و کاربرد مفاهیم مدیریت پروژه فراهم آورده است و آن را ترویج می دهد.

#1-2 حوزه های تخصصی PMBOK

حوزه های تخصصی PMBOK شامل موارد زیر می باشد:

- کلیات دانش مدیریت پروژه.
- حیطه های کاربرد دانش، استانداردها و مقررات.
- دانستن و شناختن محیط پروژه.
- دانش و مهارت های عمومی در مدیریت.
- مهارت های ارتباط فردی.

#3 استاندارد مدیریت پروژه PRINCE2

استاندارد PRINCE2 مخفف عبارت Projects IN Controlled Environments است و یک روش مدیریت پروژه ساخت یافته و یک برنامه صدور گواهینامه شغلی می باشد.

در واقع PRINCE2 یک متدولوژی در مدیریت پروژه است که بر تقسیم پروژه ها به مراحل مدیریت پذیر و قابل کنترل تاکید دارد.



این قانون توسط پروژه ها در محیط های کنترل شده (PRINCE) ، در دفتر مرکزی مخابرات انگلستان ارائه شده است که در بسیاری از کشورهای جهان از جمله انگلیس، کشورهای اروپای غربی و استرالیا به تصویب رسیده است. همچنین آموزش این استاندارد در بسیاری از زبان ها در دسترس است.

PRINCE2 به عنوان استاندارد دولت انگلستان برای پروژه های سیستم های اطلاعاتی توسعه داده شده است.

#3-1 ویژگی های اصلی استاندارد PRINCE2

ویژگی های اصلی این استاندارد به این صورت است:

- تمرکز بر توجیه کسب و کار.
- ایجاد یک ساختار سازمانی تعریف شده در مدیریت پروژه.

- رویکرد برنامه ریزی بر اساس محصول.
- تکیه بر تقسیم پروژه به مراحل مختلف جهت مدیریت و کنترل.
- ایجاد انعطاف پذیری برای کاربرد در سطح مناسب پروژه.

#4 استاندارد مدیریت پروژه APM

انجمن مدیریت پروژه APM مخفف عبارت Association For Project Management بوده و تنها نهاد منصوب برای حرفه پروژه است که استاندارد APM Bok را تدوین و ارائه داده است. این نهاد با بیش از 30000 عضو منفرد و بیش از 500 سازمان در حال فعالیت است.



انجمن APM متعهد به توسعه و ارتقا ارزش مدیریت پروژه به منظور ارائه نتایج بهتر پروژه به نفع جامعه است.

#4-1 هدف از استاندارد APM

1. ارائه گواهی نامه به افراد حرفه ای.
2. ارتقا کیفیت در حرفه مدیریت پروژه.
3. پایه ای برای آموزش.

#5 استاندارد مدیریت پروژه PMAJ

PMAJ یک انجمن ملی مدیریت پروژه ژاپن است که در سال 2005 از ادغام دو نهاد انجمن مدیریت پروژه ژاپن (JPMF) و مرکز صدور مجوز مدیریت پروژه (PMCC) ایجاد شد.

PMAJ دارای 3000 عضو انفرادی و 110 عضو از تمام شاخه های صنعت و نمایندگی های ژاپن است.

PMAJ

means

Project Management Association
of Japan

این انجمن در حیطه های مختلف استانداردهای مدیریت پروژه از جمله موارد ذیل فعالیت دارد:

- حوزه های جدید مدیریت پروژه از جمله مدیریت برنامه و مدیریت نمونه کارها.
- پیگیری سازمانی ارزش مدیریت پروژه و حاکمیت.
- موارد عمده پروژه.
- بررسی آینده مدیریت پروژه.

علاوه بر این، انجمن PMAJ به وسیله همکاری رهبران جامعه جهانی مدیریت پروژه برگزار می شود و توسط شرکت ها و آژانس های بزرگ ژاپنی (که مدیریت پروژه را ارتقا می دهند) پشتیبانی خواهد شد.

#6 استاندارد مدیریت پروژه BS 6079

BS 6079 یک استاندارد بریتانیایی است که برای کمک به سازمان ها در جهت مدیریت صحیح پروژه به طور مداوم تدوین شده است. استاندارد BS 6079 این کار را با ارائه اصول و راهنمایی های جامع در مورد نحوه حمایت، هدایت و مدیریت پروژه ها انجام می دهد.



این استاندارد که توسط کارشناسان نوشته شده است شامل موارد زیر می شود:

- برنامه ریزی و اجرای پروژه ها.
- استفاده از تکنیک های مدیریت پروژه.
- واژگان مدیریت پروژه.
- ریسک پروژه مربوط به تجارت.

این استاندارد همچنین می‌خواهد کاربرد آن در هر زمان، متناسب با شرایط و نیازهای سازمان باشد. هدف اصلی آن رسیدن به نتایج مطلوب پروژه به طور موثر و بهبود توانایی مدیریت پروژه سازمان در بلند مدت است.

#7 استاندارد مدیریت پروژه OPM3

OPM3 یک استاندارد موسسه مدیریت پروژه (PMI) است.

این استاندارد مشابه راهنمای PMBOK که در سال 1998 توسط PMI شروع به کار کرد.

OPM3 روشی مناسب را برای پیشبرد اهداف استراتژیک سازمان از طریق استفاده از اصول و روش‌های مدیریت پروژه فراهم می‌کند.

OPM3™



OPM3 به سازمان کمک می کند تا مشخص کند که نقطه نهایی در موفقیت مدیریت پروژه سازمانی فعلی آن ها چیست. بنابراین بستری برای تصمیم گیری در مورد پیگیری عدم پیشرفت توسط Stage و Domain تشکیل می دهد.

استاندارد OPM3 مخفف عبارت Organization Project Management Maturity Model است. این استاندارد، از سه عنصر اصلی دانش، ارزیابی و بهبود تشکیل شده است که به معرفی هر کدام می پردازیم.

#7-1 دانش (Knowledge)

کاربر در OPM3، مجموعه بهترین روش ها، ایده های مدیریت پروژه سازمانی و روش های مناسب OPM3 در مدیریت پروژه، مهارت پیدا می کند.

#7-2 ارزیابی (Assessment)

از طریق این استاندارد مدیریت پروژه سازمان خود را با بهترین روش های OPM3 مقایسه می کند تا مکان فعلی خود را در بالاترین سطح از مدیریت پروژه سازمانی تعیین کند.

#7-3 بهبود (Assessment)

در OPM3 برای رسیدن به تغییر منجر به رشد، از نتایج ارزیابی برنامه ریزی خود استفاده کند و ضمن حفظ منابع ارزشمند سازمانی، در جهت اجرای برنامه پیش برود.