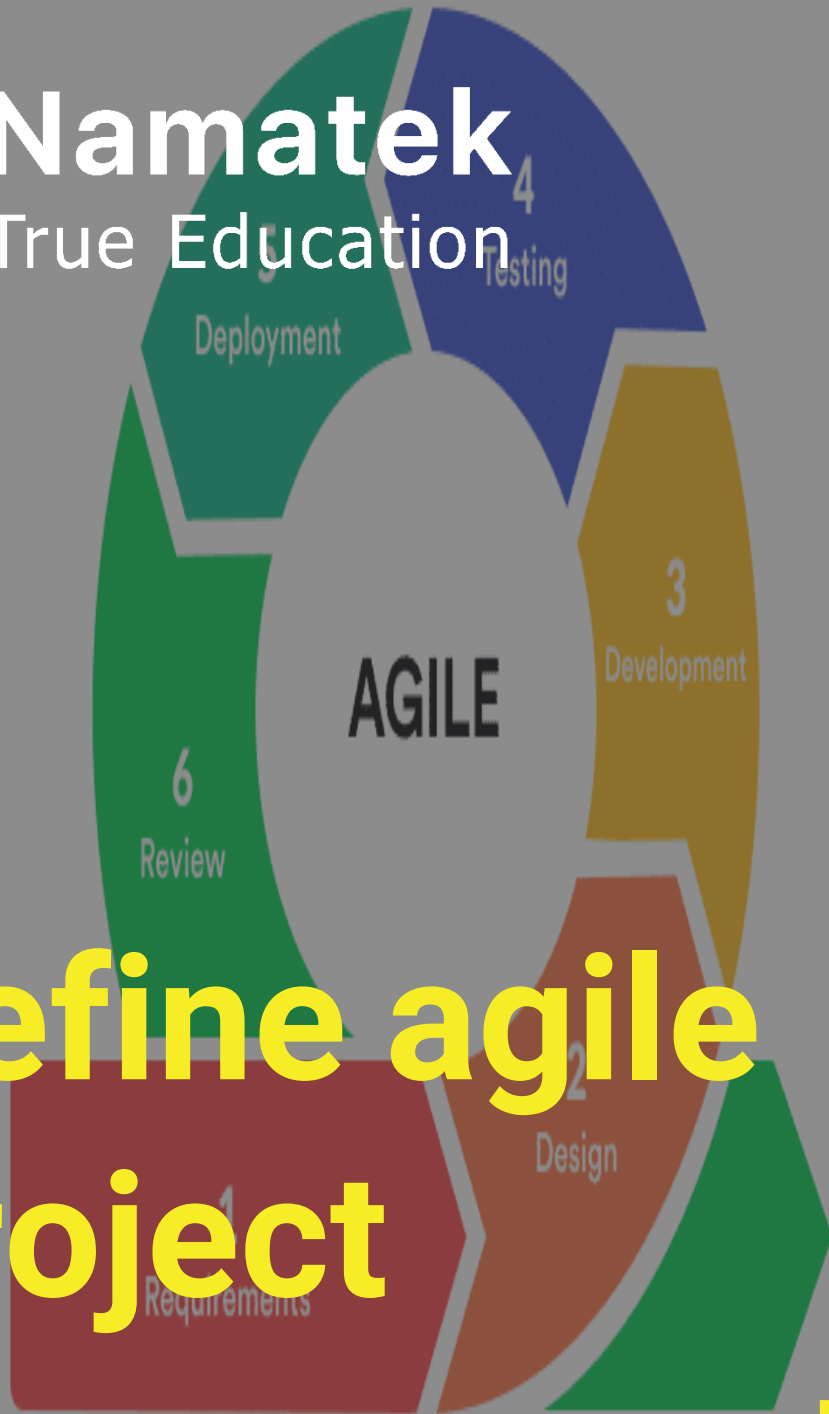




**Namatek**

True Education



# Define agile project management

[www.namatek.com](http://www.namatek.com)

تعریف مدیریت پروژه  
چابک

## فهرست مطالب

1. مدیریت چابک چیست؟ (Agile Management)
2. کاربرد مدیریت چابک چیست؟
3. نکات مهم در رابطه با مدیریت پروژه چابک
4. مدیریت پروژه های بزرگ با بهره گیری از مدیریت چابک

اگر شما هم به عنوان یک مدیر ارشد و یا کارمند بخش کنترل و مدیریت پروژه فعال هستید حتما باید بدانید که روش مدیریت چابک چیست؟

مدیریت پروژه چابک یا اجایل یکی از کاربردی ترین روش ها و سیستم های مدیریتی است که باعث سریع تر شدن روند اجرای پروژه می شود.

در مقاله پیش رو قصد داریم که مهندسان و علاقه مندان به طراحی و اجرای پروژه های گوناگون را با نکاتی در رابطه با این مدیریت آشنا کنیم.

## #1 مدیریت چابک چیست؟ (Agile Management)

مدیریت پروژه چابک به بازنگری طرح ها جهت آسان سازی مراحل انجام پروژه اطلاق می شود. مهندسان با بهره گیری از این برنامه ریزی در پروژه های پیچیده و بزرگ ایده های قابل اجرا را ممکن می کنند. به این معنا که پیش از آن که طرحی اجرا شود، ابتدا باید مراحل انجام و برنامه ریزی زمانی آن را تعیین کنید.

در بعضی موارد ممکن است مراحلی که پروژه را به آن ها تقسیم کردید، سخت به نظر بیایند یا اجرای آن ها زمان بر باشد.

به این منظور بهتر است که از این مدیریت کمک بگیرید که با زیر شاخه های بیشتر و برنامه ریزی درست تر اجرای پروژه را ممکن خواهد کرد.

در این مسئله استخدام افراد با تجربه در زمینه کنترل پروژه بسیار اهمیت دارد.



در این مدیریت همان طور که از نام آن مشخص است، سرعت یکی از مهم ترین ویژگی ها به شمار می آید. به همین منظور در بیشتر پروژه هایی که زمان در اجرای آن بسیار اهمیت دارد، از این نوع مدیریت استفاده می شود.

به همین دلیل در ادامه قصد داریم که در رابطه با مزایا و ویژگی های برنامه ریزی از طریق مدیریت پروژه چابک توضیحاتی را ارائه دهیم. در صورتی که شما هم علاقه مندید به یافتن پاسخ به سوال مزایا و نتایج مدیریت چابک چیست، ما را همراهی کنید.

## #1-1 افزایش سرعت در اجرای پروژه

در واقع مهندسان با استفاده از این سبک از مدیریت پروژه زمان تحویل پروژه را کوتاه تر کرده و سرعت انجام آن را بالاتر می برند. زیرا با تقسیم هر دسته به زیر شاخه های بیشتر قابلیت کنترل بر اجرای آن ها را فراهم می کند و از افزایش مدت زمان پروژه جلوگیری خواهد کرد.

می خواهیم که با یک مثال ساده تفاوت بود یا نبود مدیریت پروژه چابک را توضیح دهیم. زمانی که قرار است یک پل عابر پیاده در یکی از خیابان های شهر ساخته شود، به یک مسئول جهت بررسی شرایط محیطی و جغرافیایی آن نیاز است. همچنین وجود کارشناسی جهت برآورد هزینه های مربوطه و میزان امکانات و تجهیزات لازم برای ساخت پل ضرورت دارد.

باید فردی برای تامین این منابع استخدام شود و مهندسان مکانیک، عمران و معماری نیز برای طرز شکل گیری فونداسیون و میزان تحمل بار حضور داشته باشند.

حال اگر تمام این کارها را بین افراد مختلف با تجربه های متفاوت تقسیم کنیم، کار راحت تر انجام می شود یا همه را به دو یا سه نفر بسپاریم؟ مشخص است که تقسیم وظایف علاوه بر افزایش سرعت انجام یک پروژه، نظم و بازدهی بیشتری نیز در بر خواهد داشت.



## #1-2 افزایش میزان تمرکز در کار

علاوه بر این موارد مدیریت پروژه چابک میزان تمرکز در کار را نیز افزایش خواهد داد.

تصور کنید که برای تالیف یک کتاب در صورتی که از یک نویسنده و یک ادیتور استفاده کنید، بازدهی بیشتری خواهید داشت یا اگر تمام این کارها را بین یک الی دو نفر تقسیم کنید؟

در این رابطه باید بدانید که هر اندازه تعداد منابع انسانی بیشتر باشد، به تسهیل در کار نیز بسیار کمک خواهد کرد.

## #1-3 تغییر پذیری

همچنین به دلیل ساده سازی پروژه از طریق تبدیل آن به بخش های اجرایی کوچک تر، قابلیت تغییر برنامه ای بدون آنکه به مراحل دیگر لطمه ای وارد شود، وجود دارد.

در حالی که اگر مراحل انجام یک پروژه کم و کلی باشند، در صورت ایجاد تغییر در یک برنامه ملزم هستید که بقیه مراحل را نیز متناسب با آن تغییر دهید.

## #2 کاربرد مدیریت چابک چیست؟



یکی از مزیت های شیوه مدیریت چابک یا اجایل این است که در بیشتر مراکز دارای طرح های اجرایی و بخش های مختلف آن کاربرد دارد.

به عنوان مثال در کارهای مربوط به بازاریابی، تبلیغ و توسعه شرکت ها، دانشگاه ها و غیره از این مدیریت استفاده می شود. از این مدیریت در واقع بیشتر در سازمان ها و اداره جاتی استفاده می کنند که برای اجرای برنامه های خود به طور دائم به ایجاد تغییر در آن ها نیاز دارند. همچنین شرکت هایی که پروژه های بزرگی در زمینه های مختلف دارند، از این مدیریت استفاده خواهند کرد. زیرا مدیریت پروژه چابک و برنامه ریزی های آن به ایجاد نوآوری در ایده ها و اجرای آن ها بسیار کمک می کند. در پروژه های شرکت های مطرح و همچنین طرح های بزرگ و پرهزینه، محصول نهایی اهمیتی بسیاری دارد و اغلب مدیران در این رابطه بسیار نگران هستند. در اینجا برنامه ریزی درست و اجرای صحیح آن آرامش را به پروژه بر می گرداند.

این مدیریت به کمک طرح برنامه های تغییر پذیر و اهداف مشخص در هر بخش انجام پروژه را ساده و امکان پذیر خواهد کرد.

بعد از اینکه متوجه شدیم مدیریت چابک چیست و چه کاربردی دارد باید به بیان چند نکته مهم درباره پیاده سازی آن بپردازیم.



## #3 نکات مهم در رابطه با مدیریت پروژه چابک

در برنامه ریزی با استفاده از این مدیریت باید به نکاتی توجه شود که به مهندسان و مدیران کنترل پروژه در دستیابی به نتیجه مطلوب کمک کند. همانطور که اطلاع دارید، در طراحی پروژه مسائلی نظیر زمان و هزینه ها به طور تقریبی برآورد می شوند.

در برخی موارد نیز به دلیل پیچیدگی و اهمیت طرح های اجرایی تنها یک اشتباه در استفاده از این مدیریت تمام تلاش ها را بر باد می دهد.



بنابراین لازم است زمانی که تصمیم به بهره گیری از این نوع از مدیریت می گیرید، به چهار نکته زیر در روند اجرای طرح توجه کنید:

1. باید از افراد متخصص و باتجربه در این زمینه کمک بگیرید.

بهره مندی از تجربه هنگام برنامه ریزی و اجرای مراحل آن به شکل درست بسیار حائز اهمیت است.

2. رابطه با مدیریت پروژه چابک استفاده از برنامه های جامع و مرتبط با پروژه در حال انجام است.

یک برنامه مدیریت خوب باید تمام مراحل اجرایی را بدون اتلاف وقت به راحتی در اختیار مدیران مربوطه قرار دهد.

3. تجربه مشتریان را وارد پروژه کنید.

به این معنا که در نظارت بر مراحل اجرایی طرح آن ها را با خود همراه کنید.

این کار باعث می شود که محصول نهایی پروژه متناسب با نیاز و خواسته های مشتریان باشد و زحمات تیم اجرایی از بین نرود.

4. مراحل اجرای طرح ها قابلیت انعطاف پذیری داشته باشند.

علاوه بر آن نیاز به پرداخت هزینه های بالا برای ایجاد این تغییرات نباشد. مدیریت پروژه چابک به راحتی این امکان را فراهم کرده است که با تغییر در برنامه ها بدون پرداخت هزینه های مالی زیاد به محصول نهایی مطلوبی دست پیدا کنید.

## #4 مدیریت پروژه های بزرگ با بهره گیری از

### مدیریت چابک

در بخش های بالا بررسی کردیم که مدیریت چابک چیست و چه کاربرد هایی دارد. به طور خلاصه این موضوع را در نظر داشته باشید که این مدیریت یک بازنگری کامل و حرفه ای در زمینه اجرای طرح ها و پروژه ها است.

از این مدیریت در بیشتر سازمان ها و موسسات نظیر دانشگاه ها و کارهای بازاریابی و مواردی از این قبیل استفاده می شود. به همین دلیل در این مقاله به بیان نکات و مزایای مدیریت پروژه چابک و چگونگی کمک آن به طرح های اجرایی پرداختیم.

آنچه که در مدیریت چابک بسیار اهمیت دارد، افزایش سرعت و نظم در کار است. مهندسان به جای استفاده از مدیریت پروژه کلی از نوع چابک آن برای جلوگیری از اتلاف وقت استفاده می کنند.

در این مدیریت با تقسیم کارهای اجرایی به چند بخش مختلف علاوه بر امکان افزایش سرعت در کار، نظارت و رسیدن به محصول نهایی با کیفیت بیشتر خواهد شد. همچنین از نکات مهم در رابطه با این مدیریت به استفاده از افراد متخصص، برنامه های جامع و مواردی از این قبیل اشاره شد.